

Řízení projektů (Project management, PM): Rozvrh témat přednášek a seminářů (14. týdnů)

Č.	Přednáška	Seminář	Vazba na seminární práci (SP)
1	Úvod, základní pojmy a terminologie PM		
	o předmětu, organizace výuky, pokyny pro seminární práci, osnova předmětu, literatura; základní pojmy PM: projekt, management, řízení projektu/ů vers. projektové řízení trochu z historie, kde se PM používá a proč	vysvětlení osnovy, obsahu, rozsahu SP; upevnění pojmů PM, diskuse, co je projekt a co ne, kdy a proč postupovat projektově, výhody a nevýhody PM	osnova projektu
2	Fáze a oblasti řízení projektu		
	pojetí PM a zásady, fáze řízení projektu a životní cyklus, trojimperativ, typy projektů a jejich specifika (investiční, neinvestiční, vzdělávací, organizační, vývojové, dotační)	příklady projektů, ukázky diskuse; skupinové cvičení: typy projektů, jejich náročnost, charakteristiky a specifika	výběr typu projektu pro SP
3	Organizace a projekt, lidské zdroje v projektech		
	projekt a organizace/podnik, projektová a organizační struktura, složení projektových týmů, výběr členů týmu, složení a činnost projektového týmu ve vazbě na fáze projektu	příklady typových pozic v týmu, typologie osobností, test týmových rolí podle Belbina diskuse vyhodnocení	výběr partnera pro SP (max. 3 studenti) + organizační struktura projektu
4	Fáze 1: Iniclace, identifikace a koncepce projektu		
	nástroje pro analýzu současného stavu (SWOT aj.), definice současného a konečného stavu, definování cílů, SMART cíle; logický rámec, hodnocení a ověřování proveditelnosti projektu – typická dokumentace	příklady projektů, ukázky dokumentů diskuse: rozdíl mezi vizí, záměrem, cílem, výsledkem, výstupem a dopadem projektu; skupinové cvičení: definování cílů a logický rámec	východiska; SWOT nebo jiná analýza; definice cílů projektu logický rámec
5	Fáze 2: Plánování 1. část – nástroje a metody		
	popis fáze a obsah, cíle plánování, nástroje a metody plánování, WBS, logické vazby, milníky, rozvrhování činností v čase, síťové diagramy, CPM – Metoda kritické cesty, PERT	ukázky metod a nástrojů, příklady skupinové cvičení: nácvik použití metod na jednoduchých příkladech	uplatnění vybrané metody v SP
6	Fáze 2: Plánování 2. část – lidské zdroje, mat. a tech. zabezpečení, rozpočet		

	plánování lidských zdrojů, rozdělení a harmonogram prací, časový plán, plánování nákladů	ukázky rozpočtu projektu diskuse jednotlivých položek rozpočtu skupinové cvičení: nácvik stanovení a výpočtu nákladů projektu	plán zdrojů a rozpočet
7	Fáze 2: Plánování 3. část – rozpočet (dokončení), rizika		
	rozpočet dokončení, rizika a rezervy, klasifikace rizik, zdroje rizik, kvalitativní a kvantitativní metody hodnocení rizik, protiriziková opatření, typické problémy při plánování projektu (na co se zapomíná) a možnosti řešení	ukázky hodnocení a znázornění rizik projektu, diskuse skupinové cvičení: identifikace rizik u vybraných projektů	rizika projektu, jejich ocenění, příp. grafické znázornění
8	Fáze 3: Realizace 1. část – lidé, práce, náklady		
	organizační struktura projektu, vedení vers. řízení projektových týmů, týmová komunikace a spolupráce, metody a nástroje uplatňované v realizační fázi projektu, graf okolí projektu, marketing projektu aj.	skupinové cvičení: nácvik a rozbor projektových situací, např. vedení porady, prezentace výsledků, sdělení o neplnění plánu, jak komunikovat a dokumentovat	plán lidských zdrojů pro projekt
9	Fáze 3: Realizace 2. část – role, dovednosti a vlastnosti manažera projektu		
	odborné dovednosti vers. měkké dovednosti, nástroje a techniky rozvoje odborných dovedností, nástroje a techniky rozvoje měkkých dovedností pro PM, charakterové vlastnosti projektového manažera, odpovědnost a etika manažera projektů	cvičení ve skupinách nácvik vybraných dovedností s důrazem na komunikační dovednosti	komunikace mezi studenty při zpracování SP
11	Fáze 3: Realizace 3. část – Kontrola, monitoring, reporting		
	monitorování průběhu projektu, kontrolní postupy, kontrola plnění harmonogramu prací, času a rozpočtu, kvalita projektu a její vyhodnocení, reporting, kritéria úspěchu projektu, důvody neúspěchu projektu	ukázka monitorovací zprávy, ukázka zápisu z kontrolního dne, diskuse skupinové cvičení: měřitelnost kvality projektu, důvody neúspěchu	návrh kontrolních postupů pro realizaci projektu
10	Fáze 4: Řízení změn, typické problémy		
	projektové zásady, řízení změn, typické problémy při řešení projektů a možnosti jejich řešení, zdroje konfliktů	skupinové cvičení: rozbor vybraných problémů projektů, diskuse	
12	Fáze 5: Ukončení projektu a vyhodnocení		
	postupy pro uzavírání projektu, závěrečná analýza, vyhodnocení projektu, zpětná vazba, přenos znalostí a zkušeností	konzultace k SP, diskuse problémových míst	
13	Využití prostředků ICT pro podporu řízení projektů		

	MS Office, MS Project, interní informační systémy a manažerské informační systémy, databáze	ukázky typových dokumentů projektu v průběhu celého projektu, specifická dokumentace, diskuse	formátování SP
14	Seznámení se standardy řízení projektů (IPMA, PMI, ISO 10 006)		
	seznámení se zásadami a obsahem, proč jsou a k čemu slouží, rekapitulace obsahu předmětu s ohledem na požadované znalosti u zkoušky	konzultace k SP, diskuse problémových míst, rekapitulace s ohledem na otázky u zkoušky	využití k úpravě SP