

Sylabus předmětu Řízení projektů

| | |
|-----------------------------------|--|
| Označení předmětu v systému STAG: | A3RIP |
| Garant předmětu: | Ing. Martina Manová |
| Vyučující: | Ing. Martina Manová (P+S) Ing. Michal Pleva (S) |
| Akademický rok, semestr: | 2012/2013, ZS |
| Typ předmětu: | povinný |
| Rozsah výuky: | 2P + 2S |
| Počet kreditů: | 5 |
| Zakončení disciplíny: | zkouška |

Popis předmětu

Předmět Řízení projektů obsahuje základní obecné znalosti z oblasti řízení projektů v organizacích, které jsou nutné pro pozdější aktivní účast v projektech, případně jejich samostatné vedení. Důraz je kladen na:

- vysvětlení základních pojmů, postupů a metod uplatňovaných při řízení projektů (přednášky),
- následné osvojení základních dovedností (semináře),
- získání praktické zkušenosti s vypracováním plánu projektu (seminární práce).

Jedná se o přehledový a průřezový předmět, který se svým obsahem dotýká řady dalších odborných témat, zejména managementu jako celku s důrazem na plánování, organizování, vedení lidí a týmů, sestavování a vedení rozpočtů, dále využití prostředků IT při řízení projektů, rozvoje tvrdých a měkkých dovedností studentů atd.

Získané znalosti a dovednosti jsou přímo využitelné jak při studiu pro lepší plánování a organizaci práce na ročníkových projektech, bakalářských a diplomových pracích, tak v praxi absolventů téměř na všech zastávaných pozicích a ve všech organizacích.

Cíle předmětu

- Cílem předmětu je seznámit studenty se základními pojmy pro oblast managementu projektů.
- Na praktických příkladech a ukázkách reálných projektů je naučit nejen rozumět, ale i používat základní principy a postupy managementu projektů.
- Seznámit studenty s možnostmi využití principů řízení projektů v praxi.
- Motivovat je k využití technik a postupů, iniciovat projektové myšlení.
- Ověřit porozumění a schopnost využití principů a postupů managementu projektů při vypracování seminární práce (studentský projekt).

Organizace výuky

Výuka zahrnuje:

- přednášky – 2h/týden
- semináře – 2h/týden
- vypracování seminární práce – studentský projekt (individuálně nebo skupinově, max. 3 studenti/projekt).

Předmět je zakončen ústní zkouškou.

Požadavky na ukončení

- účast na přednáškách – doporučená
- účast na seminářích – min. 80 % (11x ze 14)
- vypracování seminární práce (individuálně nebo skupinově, max. 3 studenti/projekt) v předepsané struktuře (pro celkové hodnocení má váhu 50 %)
- ústní zkouška.

Obsah předmětu (14 přednášek + 14 seminářů)

- 1 Úvod, základní pojmy a terminologie PM
- 2 Fáze a oblasti řízení projektu
- 3 Organizace a projekt, lidské zdroje v projektech
- 4 Fáze 1: Iniclace, identifikace a koncepce projektu
- 5 Fáze 2: Plánování 1. část – nástroje a metody
- 6 Fáze 2: Plánování 2. část – lidské zdroje, materiálové a technické zabezpečení, rozpočet
- 7 Fáze 2: Plánování 3. část – rizika
- 8 Fáze 3: Realizace 1. část – lidé, práce, náklady
- 9 Fáze 3: Realizace 2. část – role, dovednosti a vlastnosti manažera projektu
- 10 Fáze 3: Realizace 3. část – změny a problémy
- 11 Fáze 4: Kontrola a monitoring
- 12 Fáze 5: Ukončení projektu a vyhodnocení
- 13 Využití prostředků ICT pro podporu řízení projektů
- 14 Seznámení se standardy řízení projektů (IPMA, PMBOK, ISO 10 006)

Literatura dostupná v knihovně UTB ve Zlíně

- BARKER, Stephen a Rob COLE. *Projektový management pro praxi*. 1. vyd. Praha: Grada, 2009, 155 s. ISBN 978-80-247-2838-4.
- DOLANSKÝ, Václav, Vladimír MĚKOTA a Vladimír NĚMEC. *Projektový management*. 1. vyd. Praha: Grada, 1996, 372 s. ISBN 8071692875.
- DOLEŽAL, Jan, Pavel MÁCHAL a Branislav LACKO. *Projektový management podle IPMA*. 2., aktualiz. a dopl. vyd. Praha: Grada, 2012, 526 s. ISBN 978-80-247-4275-5.
- CHVALOVSKÝ, Václav. *Řízení projektů, aneb, Překážkový běh na dlouhou trať*. Praha: ASPI, 2005, 132 s. ISBN 8073570858.
- NĚMEC, Vladimír. *Projektový management*. 1. vyd. Praha: Grada, 2002, 182 s. ISBN 80-247-0392-0.
- POSNER, Keith a Michael APPLGARTH. *Projektový management: [příručka rad, metod a nástrojů pro vedoucí a členy týmů, kteří chtějí dobře a efektivně zvládat své úkoly a povinnosti]*. Vyd. 1. Praha: Portál, 2006, 111 s. ISBN 80-7367-141-7.
- ROSENAU, Milton D. *Řízení projektů*. Vyd. 3. Brno: Computer Press, 2007, x, 344 s. ISBN 978-80-251-1506-0.
- SCHWALBE, Kathy. *Řízení projektů v IT*. Vyd. 1. Brno: Computer Press, 2007, 720 s. ISBN 978-80-251-1526-8.
- SKALICKÝ, Jiří, Milan JERMÁŘ a Jaroslav SVOBODA. *Projektový management a potřebné kompetence*. 1. vyd. Plzeň: Západočeská univerzita v Plzni, 2010, xiii, 389 s. ISBN 978-80-7043-975-3.
- SVOZILOVÁ, Alena. *Projektový management*. 2., aktualiz. a dopl. vyd. Praha: Grada, 2011, 380 s. ISBN 978-80-247-3611-2.