

A3RIP – Řízení projektů

4. seminář

8./9. 10. 2013

Obsah

1. metoda SMART

2. SWOT analýza

3. Logický rámec projektu

4. Záměr projektu, Statement of Work

5. Bonusový úkol

1. metoda SMART pro stanovení cílů

- pravidla napomáhající definovat smysluplný cíl
 - již ve fázi iniciace projektu
-
- **S**pecific, simple – dostatečně konkrétní, jednoduchý
 - Co, kdo, kdy, kde?
 - **M**easurable, meaningful – měřitelný, smysluplný
 - (Za/o) kolik? Jak zjistím, že je hotovo?
 - **A**ttainable, acceptable – dosažitelný, akceptovatelný
 - Jak může být cíl splněn?
 - **R**ealistic, reasonable – dosažitelný s danými zdroji, rozumný
 - Stojí to za to? Je na něj pravý čas? Vyhovuje našim potřebám?
 - **T**imelined, timed – časově omezený, načasovaný
 - Kdy? Co můžu udělat teď, za 6 dnů či týdnů?
 - Ethical, excitable, enjoyable
 - Rewarded, Recordable
 - Satisfactory

2. SWOT analýza

- popisuje (výchozí) situaci
 - napomáhá k přesné specifikaci cílů
-

SWOT tabulka	Pomocné	Škodlivé
Vnitřní původ	S trengths silné stránky	W eaknesses slabé stránky
Vnější původ	O pportunities příležitosti	T hreats Hrozby

- **SWOT analýza města Kosmonosy**

Silné stránky / Strength

- výborná dopravní dostupnost
- potřebná technická infrastruktura
- úzké vztahy s městem Mladá Boleslav
- kvalitní prostředí pro bydlení
- ceny pozemků
- vhodné plochy pro novou výstavbu
- zastoupení všech základních služeb ve městě
- zařazení města do svazku obcí Mikroregion Baba
- aktivní spolková činnost
- zkušenosti s dotačními tituly na různých úrovních
- vysoká zaměstnanost obyvatel
- množství volných pracovních míst
- příznivé klimatické podmínky pro zemědělství
- atraktivní okolní krajina vhodná pro cestovní ruch
- atraktivní a poměrně kvalitní prostředí pro život

Příležitosti / Opportunity

- využití kvalitní dostupnosti pro rozvoj podnikatelského prostředí ve městě
- rozšiřování spolupráce města s podnikatelskými subjekty
- zkvalitňování prostředí pro výuku
- podpora vzdělanosti obyvatel města
- využívání potenciálu krajiny v cestovním ruchu
- podpora agroturistiky
- příprava pozemků pro novou výstavbu v korelaci s využitím stávajících objektů
- zvýšení zájmu obyvatel o dění ve městě
- zlepšení prostorového uspořádání krajiny a posílení biodiverzity
- přiměřené využívání obecních lesů
- zkvalitňování odpadového hospodářství

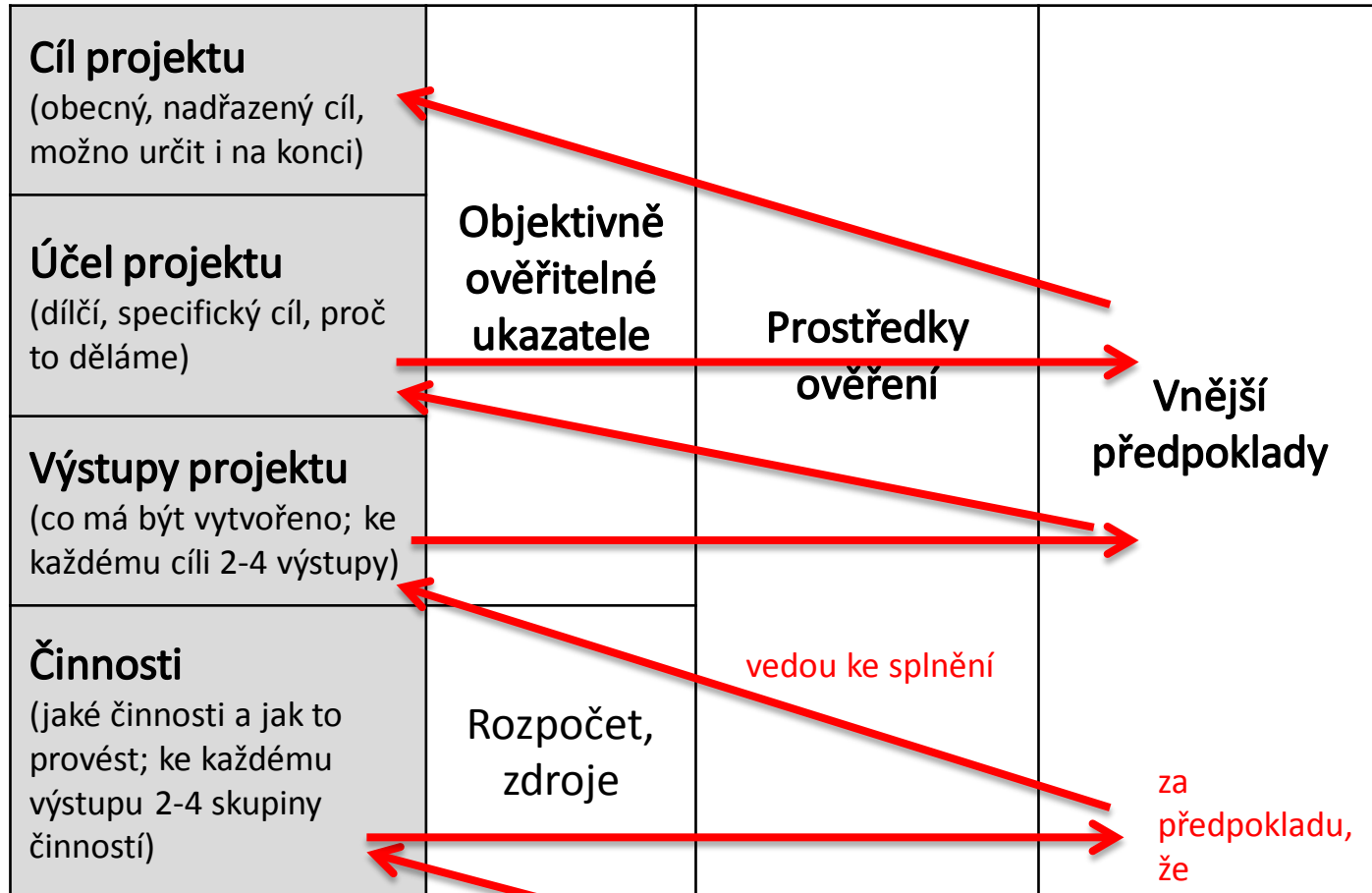
Slabé stránky / Weakness

- závislost trhu na jednom dominantním zaměstnavateli
- dopravní situace v centru města
- nedostatek prostředků na přípravu pozemků pro novou výstavbu
- město není napojeno na železnici
- zhoršené životní prostředí v jižní části města
- absence vyšších služeb
- nedostatek volnočasových ploch (sportoviště)
- snížená vodní bilance v důsledku zrychleného odtoku vody z krajiny
- slabý zájem o dění v obci
- útlum zemědělského podniku
- stáří domovního a bytového fondu
- minimální zázemí pro seniory
- minimální možnosti vyžití v zimním období
- zhoršený stav obecních budov (ZŠ, MŠ, zámek)
- nízká daňová výtěžnost

Hrozby / Threat

- neřešení závislosti trhu na jednom dominantním zaměstnavateli
- zvyšování nezaměstnanosti
- neadekvátní navyšování výdajů města
- podpora nové výstavby na úkor stávajících objektů a ploch
- neudržení koncepce rozvoje města neuváženou novou výstavbou
- odkládání úprav objektů veřejných služeb
- zhoršování kvality občanské vybavenosti
- zvýšená emigrace mladých a kvalifikovaných lidí
- snižování počtu rolníků a podnikatelů v zemědělství
- degradace kulturní krajiny a devastace zemědělských objektů
- snižování atraktivity krajiny pro turisty
- zhoršující se dostupnost vyšších služeb
- nedostatečná podpora udržitelného rozvoje krajiny a využívání obnovitelných zdrojů energie
- snižování schopnosti představitelů města řešit zásadní problémy a nedostatečné využívání možností pro další rozvoj území
- nedořešené majetkové vztahy

3. logický rámec



čtení logického rámce

jsou-li splněny, můžeme začít

Předběžné podmínky

4. záměr projektu

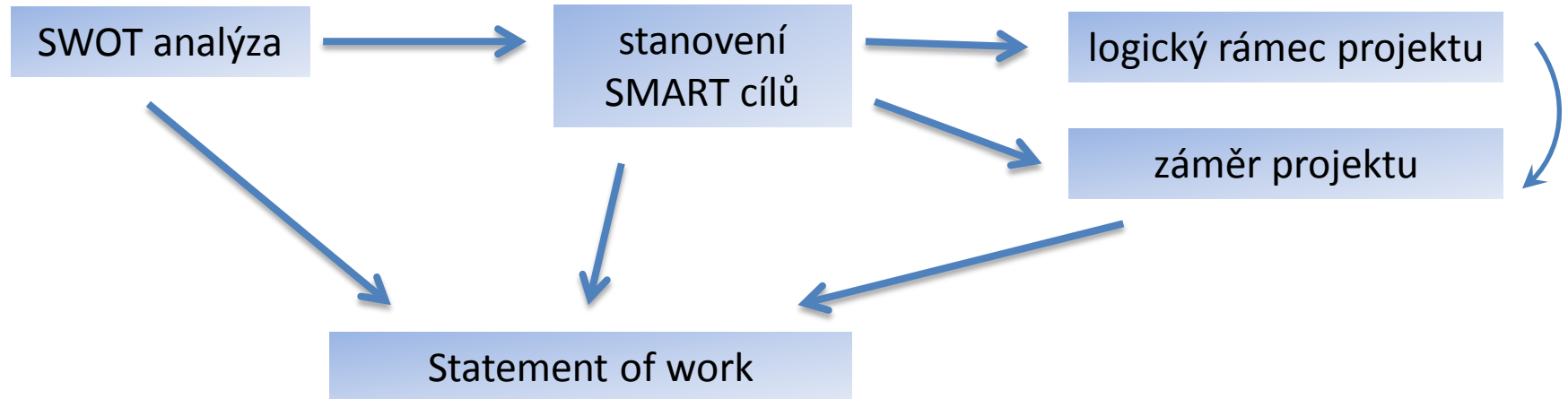
Obsah záměru projektu:

- Účel a cíl – proč to chceme dělat
- Předpoklady – z čeho vycházíme
- Výstupy – kam směřujeme
- Požadavky – co k tomu potřebujeme
- Hranice, omezení – kam ne, co už ne
- Kritéria výstupů – jaké to bude
- Organizační struktura projektu
- Rizika projektu
- Časový plán a hlavní milníky
- Odhad nákladů a limity finančních zdrojů
- Dokumenty specifikující projekt blíže – přílohy
- Požadavky schválení

Statement of work

- **Účel** – proč se projekt dělá
- **Záměr** – co má být uděláno
- Očekávané **výstupy** – nejen finální, ale i průběžné včetně dokumentace a reportů
- **Kritéria úspěchu** – SMART cíle, termíny, rozpočet aj.
- **Osoby**, seznam zainteresovaných stran (kdo je kdo v projektu, klíčové osoby a jejich vliv)
- **Předpoklady**, případně výchozí dohody
- **Pravidla komunikace** – kdo komu, co, jak a kdy sděluje

Vztahy mezi jednotlivými výstupy a dokumenty



5. Bonusový úkol

Pro libovolně zvolený projekt (ideálně takový, který budete zpracovávat jako seminární práci) vytvořte SWOT analýzu výchozího stavu a popište parametry cíle (cílů) dle metody SMART.

Termín odevzdání: 18. 10. 2012.