

A3RIP – Řízení projektů

5. seminář

16./18. 10. 2012

Obsah

1. logický rámec - dokončení
2. bonusový úkol

1. logický rámec - dokončení

1. Sloupec Intervenční (popis projektu) Logické kroky	2. Sloupec Objektivně ověřitelné ukazatele	3. Sloupec Zdroje informací k ověření	4. Sloupec Vnější předpoklady / Rizika
Hlavní cíl > Důvod realizace > Hlavní cíl daného opatření v programovém dodatku	Měřitelné indikátory na úrovni cílů (počet, délka, obsah...) Způsoby, kterými lze měřit splnění cíle.	Kde se dají získat informace o objektivně ověřitelných ukazatelích (krajské statistiky, monitorovací zprávy, statistiky ÚP).	Velmi obecné proč?
Účel projektu > Změna, kterou chceme dosáhnout projektem > Jaké jsou specifické cíle, kterých chce projekt dosáhnout	Měřitelné indikátory na úrovni dopadů a výsledků – konkrétní hodnoty jednotlivých cílů projektu (počet, délka, obsah...) Způsoby, kterými lze měřit splnění účelu.	Kde se dají získat informace o objektivně ověřitelných ukazatelích (monitorovací zprávy, statistiky obce, vlastní projekt)	Proč? Nezbytné vnější podmínky pro dosažení hlavního cíle mimo naši odpovědnost (zájem o danou aktivitu, volné pracovní síly)
Výstupy projektu > Nezbytné k naplnění účelu projektu > Co bude konkrétním výstupem projektu (co se postaví, opravit, nakoupí) > Čeho bude dosaženo	Měřitelné indikátory na úrovni výstupů nezbytné pro zabezpečení účelu (počet, délka, obsah...) Způsoby, kterými lze měřit dosažení výstupů.	Kde se dají získat informace o objektivně ověřitelných ukazatelích (monitorovací zprávy, statistiky obce, vlastní projekt)	Co? Předpoklady a rizika na úrovni výstupů podmiňující dosažení účelu (průběh realizace, finanční zdroje, dodavatel)
Aktivity projektu > Ke každému výstupu > Jednotlivé činnosti, které jsou předmětem předkládaného projektu (logická a časová posloupnost) > Jak bude projekt realizován 1. 1... 2... 3... 2. 1... 2... 3...	Výčet měřitelných vstupů nezbytných pro zabezpečení aktivit projektu (finanční zdroje, dokumentace, povolení, materiál, energie....) Jaký typ zdrojů projekt vyžaduje. Rozpočet.	Časový rámec aktivit Ke každé aktivitě se uvede časový údaj, kdy daná aktivita bude zrealizována.	Jak? Předpoklady a rizika na úrovni vstupů (zajištění fin. zdrojů, vybrání kvalitního dodavatele..) vedou ke splnění za předpokladu, že
čtení logického rámce		jsou-li splněny, můžeme začít	

Kontrolní otázky

- Je cíl jednoznačně určen?
- Navazuje cíl na vyšší globální, strategické cíle organizace?
- Má projekt jenom jeden hlavní účel?
- Účel není jenom rozdílným vyjádřením výstupů.
- Je účel jednoznačně stanoven?
- Je vztah mezi cílem a účelem projektu logickým vztahem příčiny a důsledku?
- Jsou jednoznačně stanoveny výstupy?
- Je dosažení všech výstupů nezbytné pro dosažení účelu projektu?
- Je z formulace výstupů zřejmé, jakých výsledků má být dosaženo?
- Určují činnosti postup pro dosažení výsledků?
- Nejsou vynechány důležité kroky?
- Předpoklady na úrovni činností nezahrnují žádné z předpokladů, které musejí předcházet zahájení činností.
- Výstupy a předpoklady na jejich úrovni vyjadřují nutné a postačující podmínky pro splnění účelu.

- Účel a předpoklady na jeho úrovni vyjadřuje kritické podmínky pro dosažení cíle.
- Vztah mezi výstupy a účelem je reálný.
- Je vertikální logika mezi činnostmi, výstupy, účelem a cílem reálná jako celek?
- Jsou ukazatele na úrovni účelu nezávislé na výstupech? Tzn. nejsou souhrnem výstupů, ale ověřují naplnění účelu.
- Vypovídají ukazatele účelu o tom, co je důležité?
- Jsou ukazatele účelu cílené? Je stanoveno množství, jakost a čas?
- Jsou ukazatele na úrovni cíle objektivně měřitelné z hlediska množství, jakosti a času?
- Stanovují výstupy na úrovni činností zdroje a náklady požadované k naplnění účelu?
- Ve sloupci prostředků ověření je stanoveno, kde nalezneme informace potřebné pro ověření každého ukazatele?
- Ze způsobu stanovení výstupů je zřejmé rozdělení odpovědnosti?
- Z navrženého logického rámce je zřejmé, podle čeho bude projekt hodnocen?
- Ukazatele účelu vypovídají o dopadu projektu, který musí být předem odsouhlasen?
- Součástí výstupů je i popis způsobu řízení projektu?

2. Bonusový úkol č. 4

Pro libovolně zvolený projekt vytvořte alespoň část logického rámce (nejlépe celý rámec).

Ideálně pak pro projekt, který bude zpracován v rámci seminární práce.

Termín odevzdání: 25. 10. 2013.