

# A3RIP – Řízení projektů

3. seminář

4. 10. 2017

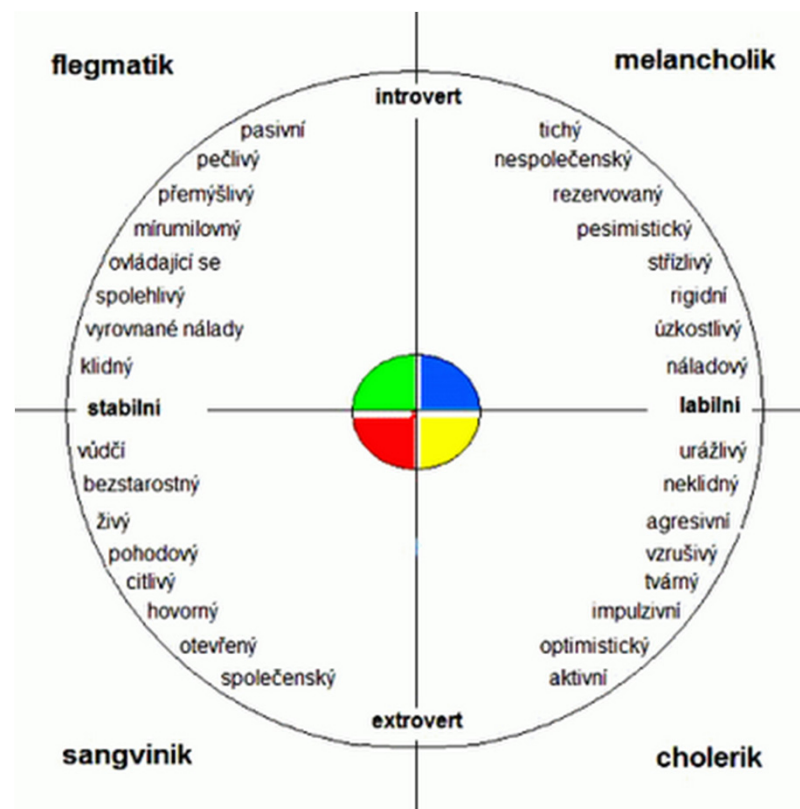
# Obsah

1. doplnění přednášky
2. Hippokratova typologie temperamentu
3. typologie dle Meyers-Briggs Type Indicator
4. Belbinův test osobnosti

# 1. doplnění přednášky

- synergie ( $1 + 1 = 3$ )
- manažer projektu – pojetí dle řízení projektů vs. realita
- vertikální / horizontální komunikace
- tvrdé a měkké dovednosti
- teambuilding, teamspirit

## 2. Hippokratova typologie temperamentu



Zdroj: <http://www.evik-com.webz.cz/podstrany/temper.html>

Test k nalezení zde: <http://temperament.wladik.net>

# 3. typologie dle Meyrs-Briggs Type Indicator (MBTI)

## Vnímání okolního prostředí

- extraverze (E) x introverze (I)

## Získávání informací

- smysly (Sensing) x intuice (iNtuition)

## Zpracování informací

- převaha myšlení (Thinking) x převaha cítění (Feeling)

## Životní styl

- vnímání (Perceiving) x usuzování (Judging)

INTP

INTJ

ENTP

ENTJ

INFP

INFJ

ENFP

ENFJ

ESFP

ESTP

ISFP

ISTP

ESFJ

ESTJ

ISFJ

ISTJ

Typ	Procento populace	Představitel	Jedinečná vlastnost
INTP	1%	Architekt	Logické uvažování
INTJ	1%	Vědec, budovatel	Nezávislost
ENTP	5%	Vynálezce	Vynalézavost
ENTJ	5%	Polní maršál	Vedení
INFP	1%	Hledač, mnich	Nedirektivnost
INFJ	1%	Spisovatel, tvůrce	Empatie
ENFP	5%	Novinář	Optimismus
ENFJ	5%	Učitel	Přesvědčivost
ESFP	13%	Bavič	Bodrost
ESTP	13%	Konferenciér	Nepředvídatelnost
ISFP	6%	Umělec	Umění
ISTP	6%	Řemeslník	Zručnost
ESFJ	13%	Ceremoniář, prodejce	Harmonizace
ESTJ	13%	Organizátor	Uvážlivost, zodpovědnost
ISFJ	6%	Ochránce, strážce	Loyalita
ISTJ	6%	Správce	Silný a tichý

Test je dostupný zde:

<http://testosobnosti.zarohem.cz>

<http://spt.skeletus.com/>

## 4. Belbinův test osobnosti

Typ	Charakteristika týmové role	Možný přínos	Omezení
VYkonavatel (uskutečňovatel, realizátor)	Konzervativní, spolehlivý, disciplinovaný	Organizuje, přenáší ideje a plány do praktické podoby	Trochu neflexibilní, pomalý, když reaguje na nové možnosti
VŮdce (předseda, koordinátor)	Zralý, sebejistý, odvážný	Objasňuje cíle a priority, motivuje	Nevyniká inteligencí, kreativní schopností
USměrňovatel (stmelovač, tvarovač)	Otevřený, dynamický	Výzvy, tlak, umí najít cestu podél překážek	Citlivý na provokování, krátkodobé výbuchy nálady
INovátor (pěstitel)	Chytrý, imaginativní, neortodoxní	Má originální ideje, řeší složité problémy	Slabý při řízení a komunikaci s méně kreativními lidmi
hledáč ZDrojů	Extrovertní, nadšený, zvědavý, komunikativní	Zkoumá nové možnosti, rozvíjí kontakty, vyjednává	Ztrácí zájem, když opadne první vlna nadšení
POzorovatel (hodnotitel)	Inteligentní, suchý, objektivní	Vidí všechny možnosti, analyzuje, odhadne pravděpodobné výsledky	Postrádá elán a schopnost druhé inspirovat
TÝmový hráč (formovač)	Společenský, mírný, přizpůsobivý, vnímavý	Naslouchá, buduje, zabraňuje třenicím, zvládá obtížné lidi	V rozhodujících situacích je nerozhodný
DOkončovatel	Pilný, svědomitý, úzkostlivý	Najde chyby, zanedbané a opomenuté věci, sám se koncentruje a má druhé, aby dodržovali časový plán a určené cíle	Má sklon přehnaně se strachovat, zdráhá se delegovat